

## Atelier 2 : quels outils financiers mobiliser en soutien aux projets

Les débats qui se sont conduits au cours de cet atelier se sont axés sur 3 thématiques particulières :

- Quelles sources de financement (gros/petits programmes)
- Comment mobiliser les financements
- Transversalité entre PNA/PRA

Les idées/propositions qui sont ressortis de ce débat sont, par thématique :

- **Quelles sources de financement (gros/petits programmes)**

Fractionner les actions (volumes financiers importants)

Gros programme de financement européen (life, Interreg), ou français

- ◇ en compléments d'autres programmes financiers :
- ◇ lourdeur et complexité de montage de ce genre de projet (technique et financière)
- ◇ actions ambitieuses : répondre aux demandes des financeurs
- ◇ pas accessible aux petites structures
- ◇ temps de montage du projet
- ◇ échec si problème de cofinancement
- ◇ gain ou perte de temps par rapport à des petits projets ?
- ◇ projet figé, avec peu d'évolution possible, il faut bien cerner les sujets avant de monter un tel projet

Financements par petits projets :

- ◇ Actions moins ambitieuses
- ◇ Pas de stratégie globale, sauf si définie dans les PNA/PRA
- ◇ Perte de temps (pour la contractualisation de différentes sources de financement), nécessité d'un nombre multiple de contrat (complexification du rendu, du suivi,...)
- ◇ Possible pour les « petites » actions
- ◇ Ne permet pas de financer des actions de A à Z

En autre points :

- ◇ Echanges entre partenaire
- ◇ Emulation
- ◇ Mise en place d'une stratégie = vision sur plusieurs années (argent-actions-ressources humaines)
- ◇ Demande de financement pour combler un manque dans le financement ?
- ◇ Manque de moyens pour recherche de différents financements, il faut du temps et des compétences

- **Comment mobiliser les financements**

- ◇ Sollicitation des départements ? quelles sont leur compétences ?
- ◇ Manque de temps et/ou de compétences

- ◆ Insécurité : problème de timing entre le financement et les actions sur le terrain
- ◆ Optimiser la recherche de financement par mise à disposition des compétences (guichet unique, formations ?)
- ◆ Projets pluriannuels : possibilité de convention triennale ou quinquennale ?
- ◆ Sollicitation des communautés de communes (mais échelle différente des PNA/PRA), Loto de la nature, chambre d'agriculture
- ◆ Espèces PRA pas nécessairement prioritaire au niveau régional
- ◆ Enveloppe contrainte de financement, mais coûts qui augmentent en raison de l'inflation
- ◆ Mettre à disposition une boîte à outils (montage projet, suivi projet,...)
- ◆ ODONAT comme intermédiaire
- ◆ Financer la maîtrise foncière
- ◆ Harmoniser les dossiers financiers entre les structures
- ◆ Cagnotte liée à des mesures d'accompagnement de gros projet (qui gère, quelles espèces cibles ?)
- ◆ Priorisation du financement sur les espèces (au sein des PNA/PRA et pour les espèces autres)
- ◆ Création d'une plateforme financière

- **Transversalité entre PNA/PRA**

- ◆ Locaux communs pour les associations de protection de l'environnement
- ◆ Structure avec des CA différents et donc des politiques pas nécessairement identiques
- ◆ Porteur de projet de type associations ? nécessité d'une coordination générale mais problème de compétences, de ressources humaines, de moyens mobilisés (locaux, outils,...)
- ◆ Transversalité en fonction des espèces en lien avec leur milieu :
  - Espèces agricoles
  - Espèces zones humides
  - Espèces forestières
- ◆ Identifier dans les PNA/PRA, les actions qui se recoupent
- ◆ Dreal : priorité connaissance aux seconds plans, classement des actions à prioriser
- ◆ Transversalité, si plusieurs régions : bilan carbone, lourdeur des déplacements...
- ◆ Compréhension des demandes d'information financière
- ◆ Plateforme technique associations/financeurs
- ◆ Contact des personnes ressources dans les différentes structures en fonction des financeurs