



Liberté • Égalité • Fraternité

RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

PREFET DE LA REGION CHAMPAGNE-ARDENNE

SECRETARIAT GENERAL
POUR LES AFFAIRES REGIONALES

Châlons-en-Champagne, le 5 juin 2013

Dossier suivi par :
Services des Actions Européennes
Laurent ZAKRZEWSKI

Note

A l'attention de Monsieur le Préfet de la Région Champagne Ardenne, Préfet de la Marne –
Autorité Environnementale.

Objet : proposition d'une nouvelle maquette financière du Programme opérationnel « Compétitivité et Emploi » FEDER en Champagne Ardenne 2007-2013, dans la perspective du comité de suivi du 18 juin 2013.

Pièces Jointes :

- Maquette financière au 3 juin 2013 avec hypothèses de révision.
- Maquette du Conseil Régional au 3 juin 2013.
- Maquette révisée au 3 juin 2013.

Dans la perspective du comité de suivi pluri-fonds du 18 juin 2013, le Service des Actions Européennes (SAE) du SGAR envisage une modification de la maquette financière du Programme Opérationnel 2007-2013 FEDER en Champagne-Ardenne. Ces changements ont pour objectif d'optimiser les crédits encore disponibles sur la fin de la période de programmation, en soutenant prioritairement les projets régionaux générant une certification rapide des dépenses (notamment pour éviter de prochains dégagements d'office).

Après avoir exposé les principaux constats de la programmation actuelle (I), la note explicitera la méthode permettant de proposer une nouvelle maquette financière adaptée aux enjeux de cette fin de programmation (II).

I) Principaux constats de la programmation actuelle (chiffres au 3 juin 2013)

I-1) Etat de la consommation du Feder en Champagne Ardenne comparativement aux moyennes nationales

	Maquette	Taux maquette	Taux d'intervention UE moyen	Programmé PRESAGE	Taux de programmation	Reste à programmer	Montant UE payé	Taux paiement
PO Champagne Ardenne	185 580 603	27.88%	22,86%	128 494 541	69,24%	57 086 062	64 001 099	49,81%
National	5 736 211 025	-	27,2%	4 809 761 808	83,85%	926 449 217	2 385 404 605	41,59%

30,76% de la maquette restent à programmer avant le 30 juin 2014 (date limite préconisée par l'Autorité de Gestion) soit 12 mois. Comparativement, 69,24% de la maquette ont été programmés en 64 mois (depuis le 1^{er} février 2008).

I-2) Etat de la Programmation par axe :

Axes	Maquette révisée	Taux maquette révisée	Taux d'intervention UE moyen	Programmé PRESAGE	Taux de programmation	Reste à programmer	Montant UE payé	Taux paiement
1	52 700 000	30.43%	24,07%	45 980 771	87,25%	6 719 229	22 167 078	48,21%
2	44 500 000	22.66%	20,19%	23 467 350	52,74%	21 032 650	15 041 516	64,10%
3	40 500 000	27.81%	23,29%	31 069 033	76,71%	9 430 967	14 074 356	45,30%
4	42 300 000	29.56%	20,93%	24 305 411	57,46%	17 994 589	9 670 161	39,79%
5	5 580 603	75%	71,41%	3 671 976	65,80%	1 908 627	3 047 988	83,01%

- L'intensité des couleurs est croissante à l'image des résultats des différentes colonnes -

➔ Hors axe 5, le classement de la programmation est le suivant : Axe 1 (87,25%) – Axe 3 (76,71%) – Axe 4 (57,46%) et Axe 2 (52,74%)

➔ Hors axe 5, le classement des paiements est le suivant : Axe 2 (64,10%) – Axe 1 (48,21%) – Axe 3 (45,30%) et Axe 4 (39,79%).

Agir sur les paiements, c'est bien agir en premier lieu sur le dégageant d'office. Les factures acquittées permettent d'une part le paiement de la subvention (ce qui améliore la trésorerie du bénéficiaire) et d'autre part de certifier de la dépense. Le calcul de la différence entre le taux de programmation et le taux de paiement indique :

Axe 1 = 87,25 – 48,21 = 39,04pts.

Axe 2 = 52,74 – 64,10 = Le taux de paiement est supérieur au taux de programmation.

Axe 3 = 76,71 – 45,30 = 31,41 pts.

Axe 4 = 57,46 – 39,79 = 17,67 pts.

➔ Les taux moyen d'intervention sont tous en deçà du taux maquette :

Axe 1 = 24,07% contre 30.43% soit une différence de 6.36 points.

Axe 2 = 20,19% contre 22.66% soit une différence de 2.47 points.

Axe 3 = 23,29% contre 27.81% soit une différence de 4.52 points.

Axe 4 = 20,93% contre 29.56% soit une différence de 8.63 points.

Nous pouvons donc travailler à l'augmentation du taux FEDER par action, en parallèle au dé plafonnement de la règle des 50% (inscrite par action dans le DOMO jusqu'à fin mai 2013). Ce dé plafonnement impliquera un suivi rigoureux axe/axe (par l'intermédiaire de Présage). Nous disposons toutefois du taux relatif au programme = 44,25% (128 494 541€ UE programmés/290 368 468€ dépenses publiques nationales*100)

I-3) Etat et taux de programmation de l'Etat et des organismes intermédiaires (y compris AXE 5) :

	Maquette	Programmé Présage	Taux de prog	Reste à programmer
Etat	98 500 000	81 341 452	82,58%	17 158 548
Conseil Régional	77 500 000	47 165 618	60,86%	30 334 382
Oséo	4 000 000	4 096 758	102,42%	- 96 758

Les montants affichés tiennent compte du dernier comité de programmation (2 mai 2013). La subvention globale d'OSEO est consommée dans son ensemble.

I-4) Nombre de comités de programmation organisés depuis le début de la programmation.

2008	2009	2010	2011	2012	2013
7	8	10	9	10	3

47 comités de programmation ont été organisés depuis le 1^{er} février 2008. Soit une moyenne de 2 733 926,40€ de Feder programmés/comité.

11 comités de programmation sont prévus jusqu'en juin 2014. Il faut donc une moyenne de 5 189 642€/comité pour solder le PO. Pour mémoire, programmation du 2 mai 2013 = 2 192 341,74 € de Feder pour 22 dossiers.

I-5) Crédits d'assistance technique, au 1^{er} janvier 2013.

Etat = disponible (3 534 603€) – engagé (2 134 603€) = 1 400 000€

Conseil Régional = disponible (1 910 000€) – engagé (1 037 283,86€) = 872 716,14€

N° Présage	Programmation	Coût total	Feder Programmé	Feder Payé
30 896	24/09/2010	189 731,31€	142 298,49€	142 298,49€
31 244	24/09/2010	274 157,71€	205 618,28€	205 618,28€
34 196	16/12/2011	567 156,12€	425 367,09€	425 367,09€
34 656	28/09/2012	352 000€	264 000€	
		1 383 345,14€	1 037 283,86€	773 283,86€

OSEO = disponible (136 000€) – engagé (0€) = 136 000€

II) Méthode permettant de proposer une nouvelle maquette financière adaptée aux enjeux de cette fin de programmation.

II-1) Les besoins exprimés par les services instructeurs.

Par courrier en date du 8 février 2013, le Service des Actions Européennes a sollicité l'ensemble des services instructeurs afin de connaître leurs objectifs de programmation et ainsi, déduire les besoins de financement.

	AXE 1	AXE 2	AXE 3	AXE 4	AXE 5	TOTAL
Maquette initiale	52 700 000	44 500 000	40 500 000	42 300 000	5 580 603	185 580 603
Redéploiement	7 500 000	- 8 750 000	5 400 000	11 679 979	0	15 829 979
A programmer ¹	14 219 229	12 282 650	14 830 967	29 674 568	1 908 627	72 916 041
Maquette corrigée	60 200 000	35 750 000	45 900 000	53 979 979	5 580 603	201 410 582

¹ Avec demandes de redéploiements actuels des services.

II-2) Construction des hypothèses.

→ Les hypothèses de travail sont construites à partir des bases suivantes :

1 = Equilibrer la maquette à 185 580 603€

2 = Equilibrer les actions déficitaires :

1-3-3 « Accompagner et financer les phases de faisabilité et de développement de l'innovation dans les entreprises »

Service instructeur = OSEO

Déficit (qui apparaîtra après le comité de programmation du 5 mai) = -96 758€

1-3-4 « Accompagner les outils de création d'entreprises innovantes en lien avec les acteurs régionaux »

Service instructeur = Conseil Régional

Déficit = -212 453€

2-1-1 « Promouvoir la structuration des principales filières économiques régionales »

Service Instructeur = DIRECCTE

Déficit = -322 468€

3-1-6 « Financement des investissements en efficacité énergétique et en énergies renouvelables dans le secteur du logement »

Service Instructeur = DREAL

Déficit = -1 195 537€

3-2-1 « Améliorer la connaissance et l'organisation de l'observation (faune flore sauvage, etc..) »

Service Instructeur = DREAL

Déficit = -66 443€

4-1-4 « Promouvoir la valorisation à des fins économiques du patrimoine régional remarquable au travers de projet pilote »

Service Instructeur = DRAC

Déficit = -260 023€

4-2-4 « Achever l'accessibilité généralisée aux infrastructures de communication électronique »

Service Instructeur = Préfectures de Département

Déficit = - 2 414 864€

Total = 4 468 546€

3 = Envisager un retrait forfaitaire national en fin de programmation :

Retrait solidaire issu des mesures correctrices de la CICC pour atteindre le taux d'erreur national de 2% exigé par la commission européenne.

Nous n'avons pas la possibilité de connaître le montant du retrait à ce stade. Les corrections nationales forfaitaires engagées portent sur les actions collectives (nous ne devrions pas être concernés puisque notre plan de reprise a été validé par l'autorité), le photovoltaïque (correction nationale de 5% des dépenses engagées), les projets générant des recettes (actuellement suspension de 9 m d'€), les dépenses internes (correction de 27 millions d'€).

Nous prenons pour hypothèse un retrait forfaitaire de 5% sur le reste à programmer qui intègre les demandes de redéploiements des services ; soit 3 645 802€.

4 = Envisager un taux de chute de programmation sur le reste à programmer :

Le déficit actuel de programmation (69,24% 22ème position nationale) et la différence (parfois significative) entre estimation prévisionnelle de programmation et la réalité de participation du FEDER dans le budget d'une opération² incitent à la prudence. Aussi, envisageons-nous un taux de chute complémentaire de 10% sur le reste à programmer.

Considérant le reste à programmer de 72 916 041€, un taux de chute de 10% correspond à 7 291 604€ soit un reste à programmer de 65 624 437€.

Au total (cf infra 3 et 4), nous envisageons un taux de chute forfaitaire de 15%.

Considérant le reste à programmer de 72 916 041€, un taux de chute de 15% correspond à 10 937 406€ soit un reste à programmer de 61 978 635€.

Pour mémoire, le reste à programmer au 3 juin 2013 (sans prendre en compte les demandes des services instructeurs) est de 57 086 062€. Ainsi, afin de consommer l'enveloppe Feder disponible, nous augmentons théoriquement le reste à programmer de 8,5%.

5= Situation des organismes intermédiaires.

La subvention globale d'OSEO est consommée au 2 mai 2013. Début 2013, Christian THERIOT témoignait d'une forte activité dans le domaine de l'innovation et de l'incapacité pour OSEO d'y répondre. Il a donc été envisagé de permettre à OSEO de s'engager dans un dispositif d'ingénierie financière à hauteur de 2 000 000€. L'ingénierie financière est instruite par le Conseil Régional (sous-mesure 2-2-3).

Le Conseil Régional a un taux de programmation de 60,86%. 30 334 382€ restent à programmer en 12 mois. Les demandes de redéploiements de la collectivité régionale (au 31 mai 2013 !) laissent apparaître un retrait de subvention globale de 5 900 000€, ce qui porterait la subvention globale du CR de 77 500 000€ à 71 600 000€ et le reste à programmer à 24 434 382€.

Application du taux de chute de 15% au Conseil Régional :

Considérant le reste à programmer de 24 434 382€, un taux de chute de 15% correspond à 3 665 157€ soit un reste à programmer de 20 769 225€.

6= Situation des services instructeurs de l'Etat.

Rappelons les taux de programmation :

	AXE 1	AXE 2	AXE 3	AXE 4
Etat	86,56%	80,53%	86,5%	61,14%
CR	87,14%	41,88%	63,11%	46,30%
OSEO	93,03%	-	-	-
Total maquette	87,25%	52,74%	76,71%	57,46%

Rappelons les demandes de redéploiements :

	AXE 1	AXE 2	AXE 3	AXE 4
Etat	6 000 000	- 1 450 000	4 700 000	12 479 979
CR	1 500 000	- 7 300 000	700 000	- 800 000
Total	7 500 000	- 8 750 000	5 400 000	11 679 979

² Exemples : dossier BTS CEA. Estimation première à 14 millions d'€. La réalité sera comprise entre 5 et 8 millions d'€. Dossier UTT Troyes. Estimation première à 1 500 000€. La réalité sera sans doute à 528 000€.

Rappelons les restes à programmer :

	AXE 1	AXE 2	AXE 3	AXE 4	AXE 5	TOTAL
A programmer au 03/06/2013	6 719 229	21 032 650	9 430 967	17 994 589	1 908 627	57 086 062
Redéploiement	7 500 000	- 8 750 000	5 400 000	11 679 979	0	15 829 979
A programmer	14 219 229	12 282 650	14 830 967	29 674 568	1 908 627	72 916 041

Les demandes de redéploiements sont cohérentes pour l'axe 1, si l'on prend en compte le projet du CEA (entre 5 et 8 millions d'€). La sous-mesure 1-2-1 (instruite par le CR) peut éventuellement être surestimée (+ 1 900 000).

Les demandes de redéploiements sont cohérentes pour l'axe 2. Sans une aide directe aux entreprises, la programmation de l'axe 2 reste molle.

Les demandes de redéploiements sont cohérentes pour l'axe 3. Le déficit de la 3-1-6 (efficacité énergétique dans le logement) est important et les projets restent nombreux. Notons la possibilité d'une aide Feder pour projet de rachat des espaces naturels de la Forêt d'Orient (Aube) par le conservatoire du littoral (environ 3 millions d'€).

Les demandes de l'axe 4 sont importantes et peu cohérentes avec le niveau actuel de programmation et le reste à programmer (17 994 589€).

S'agissant des appels à projets urbains (APPU), les taux de programmation et de consommation sont les suivants :

	Convention	Programmé	Reste à programmer	Taux de programmation	Estimation du taux de chute
Châlons	5 963 850€	1 898 732€	4 065 118€	31,84%	12%
Charleville	6 842 390€	1 987 826€	4 854 564€	29,05%	4%
Chaumont	5 009 360€	2 141 818€	2 867 542€	42,76%	30%
Reims	6 421 280€	3 209 940€	3 211 339€	49,99%	25%
Troyes	5 112 500€	2 986 396€	2 126 103€	58,41%	22%
Total	29 349 380€	12 224 714€	17 124 666€	41,65%	18,6%

Les estimations du taux de chute sont réalisées sur la base des opérations abandonnées et de l'estimation du déficit de certification. Les progressions du taux de programmation sont différentes d'une ville à l'autre ; certaines ont rapidement débuté la convention et souffre aujourd'hui d'un manque de programmation (Chaumont). L'inverse est vrai pour d'autres villes (Reims).

Le Feder est optimisé sur les opérations dont les délais ne cadrent pas avec les délais de fin de gestion et sur toutes les opérations où il peut l'être (en fonction de la diminution des co-financements).

Il est néanmoins possible d'estimer un taux de chute globale de l'ordre de 18%. Aussi, le montant Feder à réaffecter serait de 3 082 439€ (si l'on considère l'application du taux de chute au montant du reste à programmer).

7= Sanctuariser les axes pour se donner de la souplesse sur les mesures et actions .

Une modification des axes de la maquette entraîne un passage devant la commission européenne et la nécessité d'un avis de l'autorité environnemental.

S'entendre collectivement sur le niveau des axes permettrait d'envisager une souplesse sur la déclinaison infra. La modification du montant des mesures et des actions devant faire simplement l'objet d'un avis du comité de suivi.

7= Sanctuariser les axes pour se donner de la souplesse sur les mesures et actions .

Une modification des axes de la maquette entraîne un passage devant la commission européenne et la nécessité d'un avis de l'autorité environnemental.

S'entendre collectivement sur le niveau des axes permettrait d'envisager une souplesse sur la déclinaison infra. La modification du montant des mesures et des actions devant faire simplement l'objet d'un avis du comité de suivi.

8= Respecter la stratégie de Lisbonne .

Le « Earmarking » concerne les objectifs thématiques relevant de la stratégie de Lisbonne. C'est un concept proposé par la Commission européenne et accepté par les 27 Etats membres lors du Conseil de décembre 2005. Il vise à ce que 60 % des fonds programmés dans les régions classées en objectif Convergence et 75 % des fonds programmés dans les régions en objectif Compétitivité contribuent à la mise en œuvre de la stratégie de Lisbonne (relative à la compétitivité et à l'innovation).

A l'adoption du Programme Opération « Compétitivité et Emploi » en Champagne Ardenne 2007-2013, le « earmarking » concernait 63,1% du Programme Opérationnel soit 116 950 000€.

II-3) Hypothèses, dans un équilibre de la maquette à 185 580 603€ et en tenant compte des demandes de redéploiements des services.

I11 = équilibrer les actions déficitaires.

- diminuer la subvention du Conseil Régional de 5 900 000€ (7,61% de leur subvention globale) et augmenter d'autant la part Etat,
- maintenir la subvention globale d'OSEO (4 000 000€),
- opérer à un calcul mathématique de proratisation sur l'ensemble des actions du Programme Opérationnel hors Axe 5 instruits par les services de l'Etat ($104\,400\,000\text{€}/120\,229\,979\text{€} = 0,868335842^3$)

Cette proposition occasionne un déficit de programmation sur 6 actions du Programme Opérationnel.

I12 = équilibrer les actions déficitaires.

- diminuer la subvention du Conseil Régional de 5 900 000€ (7,61% de leur subvention globale),
- maintenir la subvention globale d'OSEO (4 000 000€),
- maintenir le niveau du « earmarking ». Donc :
- Diminuer le reste à programmer (calculé avec expression des besoins des services) de l'axe 3 de 2 600 000€ (à répartir sur les sous-mesures 3-2-1, 3-2-3, 3-2-4,3-4-3).

➔ **Reste à programmer sur AXE 3 = 12 230 967€.**

- Diminuer le reste à programmer (calculé avec expression des besoins des services) de l'axe 4 de 13 229 979€ (à répartir sur les sous-mesures 4-1-2, 4-1-4, 4-2-1, 4-2-2, 4-2-3, 4-2-4, 4-3-2, 4-4-2).

➔ **Reste à programmer sur AXE 4 = 16 444 589€**

Nouvelle maquette :

³ 104 400 000€ = nouvelle part Etat après diminution de la subvention globale du CR (98 500 000€+5 900 000€ = 104 400 000€)
120 229 979 € = part Etat dans la maquette en tenant compte des besoins exprimés par les services

Axes	Maquette initiale	Maquette révisée	Programmé PRESAGE	Taux de programmation ⁴	Reste à programmer
1	52 700 000	60 200 000	45 980 771	76,38%	14 219 229
2	44 500 000	35 750 000	23 467 350	67,82%	12 282 650
3	40 500 000	43 300 000	31 069 033	70,77%	12 230 967
4	42 300 000	40 750 000	24 305 411	58,85%	16 444 589
5	5 580 603	5 580 603	3 671 976	65,80%	1 908 627
Total	185 580 603	185 580 603	128 494 541	69,23%	57 086 062

« earmarking » = 68,41% = 126 950 000€ de Feder

⁴ Sur maquette révisée

Programme opérationnel FEDER "Compétitivité régionale et emploi" 2007-2013 en Champagne-Ardenne

03/06/2013		En bleu, actions instruites en subvention globale par la Région		Maquette au 3 juin 2013							Hypothèses de travail suite aux besoins exprimés des services							
Axes	Mesures	Actions	Maquette révisée	Taux maquette révisée	Taux d'intervention UE moyen	Programmé PRESAGE	Taux de programmation	Reste à programmer	Montant UE payé	Taux paiement	Besoins exprimés des services	Reste à programmer avec besoins exprimés	Maquette prévisionnelle avec besoins exprimés	Hypothèse 1		Hypothèse 2		earmarking
														Maquette prévisionnelle juin 2013	Reste à programmer	Maquette prévisionnelle juin 2013	Reste à programmer	
Axe 1	Mesure 1. Grands projets de recherche	Action 1: Prog de recherche à vocation nationale	9 000 000	40,74%	32,05%	8 546 421	94,96%	453 579	4 624 943	54,12%	0	453 579	9 000 000	7 815 023	-731 398	9 000 000	453 579	9 000 000
		Action 2: Projets de R&D portés par des acteurs privés	17 500 000	25,00%	18,16%	14 722 117	84,13%	2 777 883	8 776 604	59,62%	6 000 000	8 777 883	23 500 000	20 405 892	5 683 775	23 500 000	8 777 883	23 500 000
		Action 3: Accueil de laboratoires/équipes de recherche	4 200 000	33,33%	44,26%	3 305 489	78,70%	894 511	1 254 495	37,95%	0	894 511	4 200 000	3 647 011	341 522	4 200 000	894 511	4 200 000
	Mesure 2. R&D au profit des entreprises	Action 1: Rech collaborative public-privé	5 000 000	29,32%	23,06%	26 574 027	96,56%	4 125 973	14 656 042	55,15%	6 000 000	10 126 973	36 700 000	31 867 925	5 293 998	36 700 000	10 126 973	36 700 000
		Action 2: Prog de recherche publique	7 500 000	33,11%	28,51%	4 699 383	93,99%	300 617	1 021 889	21,74%	1 930 000	2 230 617	6 930 000	6 930 000	2 230 617	6 930 000	2 230 617	6 930 000
	Mesure 3. Innovation	action 1 (vouée à disparaître)	12 500 000	36,42%	27,25%	6 839 148	91,19%	660 852	2 618 910	38,29%	0	660 852	7 500 000	7 500 000	660 852	7 500 000	660 852	7 500 000
		Action 2: Démarches d'innovation des entreprises OSEO	11 538 531	35,02%	27,75%	11 538 531	92,31%	961 469	3 640 779	31,55%	1 930 000	2 891 469	14 430 000	14 430 000	2 891 469	14 430 000	2 891 469	14 430 000
		Action 3: Dvpt innovation dans les entreprises OSEO	4 000 000	25,00%	18,84%	3 721 090	93,03%	278 910	1 911 516	51,37%	0	278 910	4 000 000	4 000 000	278 910	4 000 000	278 910	4 000 000
		Action 4: Accompagnement créateurs ets innov	1 000 000	33,33%	29,33%	1 212 453	121,25%	-212 453	394 083	32,50%	300 000	87 547	1 300 000	1 300 000	87 547	1 300 000	87 547	1 300 000
	Mesure 4. Animer, coordonner, promouvoir et professionnaliser	Action 1: Ingénierie de projets de recherche	5 000 000	26,32%	20,65%	4 933 543	98,67%	66 457	2 205 539	46,73%	300 000	366 457	5 300 000	5 300 000	366 457	5 300 000	366 457	5 300 000
Action 2: Transfert de technologie		1 200 000	25,29%	24,35%	887 346	73,95%	312 654	344 179	38,79%	0	312 654	1 200 000	1 200 000	312 654	1 200 000	312 654	1 200 000	
Action 3: Culture scientifique et technique		2 000 000	33,33%	25,75%	1 263 961	63,20%	736 039	689 033	54,51%	-200 000	236 039	1 500 000	1 500 000	236 039	1 500 000	236 039	1 500 000	
Action 4: Stratégie régionale de l'innovation		800 000	31,37%	30,59%	455 887	56,99%	344 113	331 970	72,82%	-230 000	114 113	570 000	570 000	114 113	570 000	114 113	570 000	
TOTAL AXE 1			52 700 000	30,43%	24,07%	45 980 771	87,25%	6 719 229	22 167 078	48,21%	7 500 000	14 219 229	60 200 000	55 367 925	9 387 154	60 200 000	14 219 229	60 200 000
Axe 2	Mesure 1. Revitalisation tissu économique régional	Action 1: Structuration des filières	4 000 000	35,82%	38,21%	4 322 468	108,06%	-322 468	2 580 596	59,70%	0	327 532	4 650 000	4 037 762	-284 706	4 650 000	327 532	4 650 000
		Action 2: TIC	2 000 000	40,00%	39,68%	1 038 932	51,95%	961 068	785 776	75,63%	-400 000	561 068	1 600 000	1 389 337	350 495	1 600 000	561 068	1 600 000
		Action 3: Structuration tissu industriel	6 500 000	28,21%	34,95%	4 705 015	72,38%	1 794 985	2 915 875	61,97%	-1 700 000	94 985	4 800 000	4 168 012	-537 003	4 800 000	94 985	4 800 000
	Mesure 2. Démarches d'entrepreneuriat	Action 1: Structures d'accueil pour entreprises	12 500 000	31,88%	36,75%	10 066 415	80,53%	2 433 585	6 282 247	62,41%	-1 400 000	983 585	11 050 000	9 595 111	-471 304	11 050 000	983 585	11 050 000
		Action 2: Création-transmission d'entreprises	6 000 000	45,45%	11,45%	1 466 934	24,45%	4 533 066	1 232 897	84,05%	-1 900 000	2 731 066	4 200 000	4 200 000	2 731 066	4 200 000	2 731 066	4 200 000
		Action 3: Ingénierie financière	2 000 000	40,00%	37,06%	1 568 064	78,40%	431 936	1 141 979	72,83%	-300 000	131 936	1 700 000	1 700 000	131 936	1 700 000	131 936	1 700 000
	Mesure 3. Attractivité	Action 1: PAR et Zones d'intérêt économique	7 000 000	26,67%	23,71%	2 481 698	35,45%	4 518 302	1 469 091	59,20%	-2 000 000	2 518 302	5 000 000	5 000 000	2 518 302	5 000 000	2 518 302	5 000 000
		Action 2: Implantation de projets structurants	15 000 000	33,75%	20,05%	5 516 696	36,78%	9 483 304	3 843 967	69,68%	-1 100 000	5 383 304	10 900 000	10 900 000	5 383 304	10 900 000	5 383 304	10 900 000
		Action 3: Très haut débit dans ZIEP	6 500 000	24,53%	14,25%	3 084 228	47,45%	3 415 772	2 280 763	74,27%	-1 000 000	2 415 772	5 500 000	5 500 000	2 415 772	5 500 000	2 415 772	5 500 000
		Action 4: Promotion du territoire régional	2 000 000	33,33%	32,83%	1 550 489	77,52%	449 511	1 450 486	32,37%	-500 000	1 050 489	1 500 000	1 500 000	1 050 489	1 500 000	1 050 489	1 500 000
TOTAL AXE 2			44 500 000	22,66%	20,19%	23 467 350	52,74%	21 032 680	16 041 516	64,10%	-6 750 000	12 282 680	35 750 000	34 295 111	10 827 761	35 750 000	12 282 680	30 250 000
Axe 3	Mesure 1. Changement climatique	Action 1: Plans climat	2 000 000	40,00%	36,30%	1 172 637	58,63%	827 363	547 482	46,69%	-300 000	527 363	1 700 000	1 700 000	527 363	1 700 000	527 363	1 700 000
		Action 2: Energies renouvelables	11 500 000	31,38%	15,98%	8 263 652	76,73%	3 236 348	3 451 689	39,12%	0	2 676 348	11 500 000	11 500 000	2 676 348	11 500 000	2 676 348	11 500 000
		Action 3: HQE	1 500 000	36,84%	0,00%	0	0,00%	1 500 000	0	0,00%	500 000	2 000 000	2 000 000	500 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	
		Action 4: Efficacité énergétique entreprises	2 500 000	7,14%	11,52%	3 695 537	147,82%	-1 195 537	727 180	19,68%	4 000 000	2 804 463	6 500 000	5 644 183	1 948 646	6 500 000	2 804 463	6 500 000
		Action 5: Animer, sensibiliser chgt climatique	17 500 000	21,68%	15,12%	13 681 826	78,24%	3 808 174	4 726 251	34,52%	4 200 000	8 008 174	21 700 000	20 844 183	7 152 357	21 700 000	8 008 174	20 000 000
		Action 6: Efficacité énergétique logement social	1 000 000	30,77%	31,70%	1 066 443	106,64%	-66 443	539 140	50,55%	660 000	539 140	1 660 000	20 844 183	7 152 357	1 660 000	374 994	1 660 000
	Mesure 2. Biodiversité	Action 1: Connaissance et observation	1 900 000	33,03%	29,58%	1 376 872	72,47%	523 128	983 982	71,47%	3 000 000	3 523 128	4 900 000	4 254 846	2 877 974	3 000 000	1 623 128	3 000 000
		Action 2: Soutien aux acteurs (animation)	1 600 000	18,40%	22,59%	477 728	29,86%	1 122 272	233 658	48,91%	-660 000	462 272	840 000	816 236	338 508	840 000	422 272	840 000
	Mesure 3. Inondations	Action 3: Travaux de conservation et de restauration	1 900 000	33,03%	29,58%	1 376 872	72,47%	523 128	983 982	71,47%	3 000 000	3 523 128	4 900 000	4 254 846	2 877 974	3 000 000	1 623 128	3 000 000
		Action 4: Restaurer qualité des cours d'eau	1 600 000	18,40%	22,59%	477 728	29,86%	1 122 272	233 658	48,91%	-660 000	462 272	840 000	816 236	338 508	840 000	422 272	840 000
Mesure 4. Démarches organisées Dév Durable	Action 1: Etudes préalables	500 000	26,32%	29,73%	280 080	56,02%	219 920	200 613	71,63%	0	219 920	500 000	434 168	154 088	500 000	219 920	500 000	
	Action 2: Etudes et travaux de réduction de l'aléa	15 000 000	50,00%	49,04%	12 874 458	85,83%	2 125 542	6 698 224	52,03%	-2 000 000	125 542	13 000 000	11 288 366	-1 586 092	13 000 000	125 542	13 000 000	
TOTAL AXE 3			40 500 000	27,81%	23,29%	31 059 033	76,71%	9 430 967	14 074 356	45,30%	5 400 000	14 830 967	45 900 000	42 187 071	11 118 038	45 900 000	12 230 967	22 500 000
Axe 4	Mesure 1. Valorisation éco des territoires	Action 1: Friches industrielles	3 500 000	25,93%	17,72%	901 176	25,75%	2 598 824	26 830	2,98%	-1 000 000	1 598 824	2 500 000	1 598 824	2 500 000	1 598 824	2 500 000	1 598 824
		Action 2: Régénération éco quartiers sensibles	7 500 000	37,25%	28,34%	1 273 323	16,98%	6 226 677	680 787	53,47%	-1 308 547	4 918 130	6 191 453	5 376 261	4 102 938	3 000 000	1 726 677	3 000 000
		Action 3: Tourisme	7 000 000	27,89%	27,16%	3 960 513	56,58%	3 039 487	2 615 450	66,04%	200 000	3 239 487	7 200 000	7 200 000	3 239 487	7 200 000	3 239 487	7 200 000
		Action 4: Patrimoine remarquable	4 000 000	20,00%	15,99%	4 260 023	106,50%	-260 023	626 781	14,71%	2 491 871	2 231 848	6 491 871	6 637 124	1 377 101	5 000 000	739 977	5 000 000
	Mesure 2. Réseau de services	Action 1: Services et équipements d'inclusion sociale	22 000 000	27,94%	20,46%	10 395 055	47,25%	11 604 945	3 949 848	38,00%	383 324	11 988 269	22 383 324	20 713 385	10 318 330	17 000 000	7 304 945	17 000 000
		Action 2: Réseau de services d'excellence	4 700 000	33,33%	21,90%	3 986 710	84,82%	1 594 762	1 594 762	40,00%	10 634 990	11 348 280	15 334 990	13 315 921	9 329 211	8 050 000	4 063 290	8 050 000
		Action 3: E-services	3 800 000	33,33%	33,41%	1 135 620	29,88%	2 664 380	436 644	38,45%	-2 064 380	600 000	1 735 620	1 507 101	371 481	1 500 000	364 380	1 500 000
		Action 4: Accessibilité communication électronique	2 500 000	31,25%	28,17%	667 890	26,72%	1 832 110	277 557	41,56%	393 420	2 225 530	2 893 420	2 512 460	1 844 570	2 700 000	2 032 110	2 700 000
	Mesure 3. Modes de déplacement respectueux de l'environnement	Action 1 et 2: Approches globales déplacements/Modes de transport	13 000 000	32,34%	19,81%	10 205 044	78,50%	2 794 916	4 166 460	40,83%	11 728 894	14 523 810	24 728 894	21 472 985	11 267 901	16 950 000	6 744 916	8 900 000
		Action 3: voies douces / multimodales	500 000	37,04%	35,07%	175 091	35,02%	324 909	45 764	26,14%	-324 909	0	175 091	152 038	-23 053	175 091	0	175 091
Mesure 4. Ingénierie de gouvernance urbaine	Action 1: Outils de capitalisation et de prospective	4 750 000	29,															

Programme opérationnel FEDER "Compétitivité régionale et emploi" 2007-2013 en Champagne-Ardenne

03/06/2013		En bleu, actions instruites en subvention globale par la Région		MAQUETTE MODIFIEE AU 3 JUIN 2013 (H2)							
		En rose saumon, action instruite en subvention globale par OSEO									
Axes	Mesures	Actions	Maquette révisée	Taux maquette révisée	Taux d'intervention UE moyen	Programmé PRESAGE	Taux de programmation	Reste à programmer	Montant UE payé	Taux paiement	
Axe 1	Mesure 1. Grands projets de recherche	Action 1: Prog de recherche à vocation nationale	9 000 000	40,74%	32,05%	8 546 421	94,96%	453 579	4 624 943	54,12%	
		Action 2: Projets de R&D portés par des acteurs privés	23 500 000	25,00%	18,16%	14 722 117	62,65%	8 777 883	8 776 604	59,62%	
		Action 3: Accueil de laboratoires/équipes de recherche	4 200 000	33,33%	44,26%	3 305 489	78,70%	894 511	1 254 495	37,95%	
	Mesure 2. R&D au profit des entreprises	Action 1: Rech. collaborative public-privé	6 930 000	33,11%	28,51%	4 699 383	67,81%	2 230 617	1 021 869	21,74%	
		Action 2: Prog. de recherche publique	7 500 000	36,42%	27,25%	6 839 148	91,19%	660 852	2 618 910	38,29%	
			14 430 000	35,02%	27,75%	11 538 531	79,96%	2 891 469	3 640 779	31,55%	
	Mesure 3. Innovation	action 1 (vouée à disparaître)									
		Action 2: Démarches d'innovation des entreprises OSEO									
		Action 3: Dvlpt innovation dans les entreprises OSEO	4 000 000	25,00%	18,84%	3 721 090	93,03%	278 910	1 911 516	51,37%	
		Action 4: Accompagnement créateurs ets innov	1 300 000	33,33%	29,33%	1 212 453	93,27%	87 547	394 083	32,50%	
	Mesure 4. Animer, coordonner, promouvoir et professionnaliser	Action 1: Ingénierie de projets de recherche	5 300 000	26,32%	20,65%	4 933 543	93,09%	366 457	2 305 599	46,73%	
		Action 2: Transfert de technologie	1 200 000	25,29%	24,35%	887 346	73,95%	312 654	344 179	38,79%	
		Action 3: Culture scientifique et technique	1 500 000	33,33%	25,75%	1 263 961	84,26%	236 039	689 033	54,51%	
		Action 4: Stratégie régionale de l'innovation	570 000	31,37%	30,59%	455 887	79,98%	114 113	331 970	72,82%	
			500 000	100,00%	100,00%	327 476	65,50%	172 524	199 476	60,91%	
	TOTAL AXE 1			60 200 000	30,43%	24,07%	45 980 771	76,38%	14 219 229	22 167 078	48,21%
Axe 2	Mesure 1. Revitalisation tissu économique régional	Action 1: Structuration des filières	4 650 000	35,82%	38,21%	4 322 468	92,96%	327 532	2 580 596	59,70%	
		Action 2: TIC	1 600 000	40,00%	39,68%	1 038 932	64,93%	561 068	785 776	75,63%	
		Action 3: Strcturation tissu industriel	4 800 000	28,21%	34,95%	4 705 015	98,02%	94 985	2 915 875	61,97%	
	Mesure 2. Démarches d'entrepreneuriat	Action 1: Structures d'accueil pour entreprises	11 050 000	31,88%	36,75%	10 066 416	91,10%	983 585	6 282 247	62,41%	
		Action 2: Création-transmission d'entreprises	4 200 000	45,45%	11,45%	1 466 934	34,93%	2 733 066	1 232 897	84,05%	
		Action 3: Ingénierie financière	1 700 000	40,00%	37,06%	1 568 064	92,24%	131 936	1 141 979	72,83%	
	Mesure 3. Attractivité	Action 1: PAR et Zones d'intérêt économique	5 000 000	26,67%	23,71%	2 481 698	49,63%	2 518 302	1 469 091	59,20%	
		Action 2: Implantation de projets structurants	10 900 000	33,75%	20,05%	5 516 696	50,61%	5 383 304	3 843 967	69,68%	
		Action 3: Très haut débit dans ZIEP	5 500 000	24,53%	14,25%	3 084 228	56,08%	2 415 772	2 290 763	74,27%	
		Action 4: Promotion du territoire régional	3 500 000	8,01%	6,01%	1 581 439	45,18%	1 918 561	640 000	40,47%	
	TOTAL AXE 2			13 800 000	15,08%	12,86%	7 884 239	57,13%	5 915 761	4 915 302	62,34%
	Axe 3	Mesure 1. Changement climatique	Action 1: Plans climat	6 500 000	7,14%	11,52%	3 695 537	56,85%	2 804 463	727 180	19,68%
Action 2: Energies renouvelables			21 700 000	21,68%	15,12%	13 691 826	63,10%	8 008 174	4 726 351	34,52%	
Action 3: HQE			1 700 000	40,00%	36,30%	1 172 637	68,98%	527 363	547 482	48,69%	
Action 4: Efficacité énergétique entreprises			11 500 000	31,38%	15,98%	8 823 652	76,73%	2 676 348	3 451 689	39,12%	
Action 5: Animer, sensibiliser chgt climatique			2 000 000	36,84%	0,00%	0	0,00%	2 000 000	0	0,00%	
Action 6: Efficacité énergétique logement social			6 500 000	7,14%	11,52%	3 695 537	56,85%	2 804 463	727 180	19,68%	
Mesure 2. Biodiversité		Action 1: Connaissance et observation	1 100 000	30,77%	31,70%	1 066 443	96,95%	33 557	539 140	50,55%	
		Action 2: Soutien aux acteurs (animation)	3 000 000	33,03%	29,58%	1 376 872	45,90%	1 623 128	983 982	71,47%	
		Action 3: Travaux de conservation et de restauration	900 000	18,40%	22,59%	477 728	53,08%	422 272	233 658	48,91%	
		Action 4: Restaurer qualité des cours d'eau	5 000 000	25,43%	28,82%	2 921 043	58,42%	2 078 957	1 756 780	60,14%	
Mesure 3. Inondations		Action 1: Etudes préalables	500 000	26,32%	29,73%	280 080	56,02%	219 920	200 613	71,63%	
		Action 2: Etudes et travaux de réduction de l'aléa	13 000 000	50,00%	49,04%	12 874 458	99,03%	125 542	6 698 224	52,03%	
Mesure 4. Démarches organisées Dév Durable		Action 1: Stratégies de développement durable	13 500 000	48,59%	48,37%	13 154 538	97,44%	345 462	6 898 837	52,44%	
		Action 2: Technologies démonstratives env	1 000 000	37,50%	44,40%	334 792	33,48%	665 218	36 505	10,90%	
	Action 3: Agendas 21, Chartes pour l'environnement	1 500 000	12,50%	10,89%	397 892	26,53%	1 102 108	336 259	84,51%		
TOTAL AXE 3			3 100 000	19,57%	23,47%	1 301 626	41,99%	1 798 374	692 388	53,19%	
Axe 4	Mesure 1. Valorisation éco des territoires	Action 1: Fiches industrielles	43 300 000	27,81%	23,29%	31 069 033	71,76%	12 230 967	14 074 356	45,30%	
		Action 2: Régénération éco quartiers sensibles	2 500 000	25,93%	17,72%	901 176	36,05%	1 598 824	26 830	2,98%	
		Action 3: Tourisme	3 000 000	37,25%	28,34%	1 273 323	42,44%	1 726 677	680 787	53,47%	
		Action 4: Patrimoine remarquable	7 200 000	27,89%	27,16%	3 960 533	55,01%	3 239 467	2 615 450	66,04%	
	Mesure 2. Réseau de services	Action 1: Services et équipements d'inclusion sociale	5 000 000	20,00%	15,99%	4 260 023	85,20%	739 977	626 781	14,71%	
		Action 2: Réseau de services d'excellence	17 700 000	27,94%	20,46%	10 395 055	58,73%	7 304 945	3 949 846	38,00%	
		Action 3: E-services	8 050 000	33,33%	21,90%	3 966 710	49,26%	4 083 290	1 594 762	40,00%	
		Action 4: Accessibilité communication électronique	1 500 000	33,33%	33,41%	1 135 620	75,71%	364 380	436 644	38,45%	
	Mesure 3. Modes de déplacement respectueux de l'environnement	Action 1 et 2: Approches globales déplacements/Modes de transport	2 700 000	31,25%	28,17%	667 890	24,74%	2 032 110	277 557	41,56%	
		Action 3: voies douces / multimodales	4 700 000	29,85%	16,02%	4 414 864	93,93%	285 136	1 857 497	42,07%	
Mesure 4. Ingénierie de gouvernance urbaine	Action 1: Outils de capitalisation et de prospective	16 950 000	32,34%	19,81%	10 205 084	60,21%	6 744 916	4 166 460	40,83%		
	Action 2: Ingénierie urbaine	175 091	37,04%	35,07%	175 091	100,00%	0	45 764	26,14%		
TOTAL AXE 4			4 924 909	29,59%	24,32%	2 728 681	55,41%	2 196 228	1 039 013	38,08%	
TOTAL AXE 5			5 100 000	30,16%	24,77%	2 903 772	56,94%	2 196 228	1 084 777	37,36%	
TOTAL PROGRAMME FEDER			185 580 603	27,88%	22,86%	128 494 541	69,24%	57 086 062	64 001 099	49,81%	